



张金泰建筑董事经理：

小项目也有商机



张金泰建筑私人有限公司的业务目前主要由老、中、青三代负责；（左起）张国汉、张群发、张福寿。张金泰不会安逸于目前的发展，公司相信新加坡以外还有一片让建筑商扩展的空间，在适当的时机，公司会考虑上市，筹集资金，往海外进攻。

● 杨永欣

综合度假胜地 (IR) 未来的建筑工程，得利的主要是那几家庞大的建筑发展商，中小型建筑商可能分到的，只会是“小虾米”。

张金泰建筑私人有限公司 (Teo Kim Thai Construction Pte Ltd) 董事长张福寿认为，说综合度假胜地今后将带动本地建筑业是错误的概念，他非常坦率地告诉记者，综合度假胜地的大多工程将落入本地和国际的大型建筑发展商手中，中小型建筑商最终或许能承包其中的一两项小工程，但对业绩的影响不会太大。

在建筑业打滚 40 年，也走过 90 年代末建筑业低迷期的张福寿说，新加坡的面积小，发展空间非常有限，若单靠建筑这一领域，要长期生存并不容易。张福寿认为，若以宏观角度来看待建筑业，它也涵盖着另一重要领域——维修与管理。

张福寿说，在大型建筑项目上，中小型建

筑商是很难与大型建筑发展商竞争的，不管是财力、还是物力，中小型建筑商都望尘莫及。既然如此，中小型建筑商唯有在逆境中求生，往维修与管理的领域发展。

“别误以为这个领域太小，不能有什么作为。不管什么大厦或建筑，都需要维修与管理，若能在这个领域占有一席之地，那绝对有利可图。张金泰目前的业务中，就有大约一半是维修与管理的合同 (term contract)。新建筑和翻新工程占业务的另一半。”

“短期利益还是有”

张金泰总经理张群发在受访时说：“我们不是说综合度假胜地的建筑对中小型建筑商完全没有好处，短期的利益还是有的。那些大型建筑发展商会把集中力和精力都放在综合度假胜地的工程上，中小型建筑商这段时间要标到较小型的建筑工程，相对来说或许会较容

易。”

“不过，我们注重的是中小型建筑商的长期发展。虽然说建筑业已走出了低迷期，但它仍是个竞争非常激烈的领域，中小型建筑商要继续生存下去，就必须不断更新、寻求突破、与时俱进，并在自己的领域外寻求商机。这是张金泰时时都在做的。”

当然，除了往本地建筑业的其他领域如维修与管理发展外，海外的潜能也不容忽视。

张金泰的业务经理张国汉说，张金泰目前的确有往海外发展的计划。在近几年里，公司的管理层人员不时会到其他国家走动，了解市场情况。

张国汉说：“毕竟外国的业务环境与本地的不同，过去也有很多失败的例子让我们警戒，我们有必要更加谨慎。虽然有计划走出新加坡，但我们绝对不会操之过急。”

在寻求突破的当儿，也能保持理智、稳扎稳打地经营业务，或许是目前大多建筑商的特别。

90 年代末期，建筑业被视为夕阳工业，当时的中小型建筑商，大多选择退出或改换跑道，往其他行业发展。张金泰却相信，建筑业的夕阳永远不会消失，因此选择坚守岗位，继续在建筑业里打滚。

张国汉说：“当时绝对是一段艰苦的时期，公司的营收减少，必须靠裁员来降低成本，庆幸的是，成功度过那段黑暗日子的建筑商，不但变得更坚强，它也更具备实力，来面对建筑业未来的挑战。”

张福寿说：“90 年代末期，的确有很多同行对建筑业感到绝望，我们也不例外，信心一度动摇。不过，建筑业是每个国家的经济支柱，行情再不好，建筑业仍会占国内生产总值 (GDP) 的 10% 至 15%，也就是说，建筑业的夕阳永远不会消失，只要肯坚持，一定有得做。”

张福寿告诉记者，在建筑业的低迷期，张金泰采取了一系列的改革措施：建筑工程减少，公司争取更多混凝土 (concrete) 维修工程，私人发展商业务情

况不稳定，时常出现坏账，公司选择只投标政府的工程，其他建筑商为争取生意，毫无理智地削价，公司却保持冷静，坚持不削价，反而以品质来竞争。

他说：“低迷期终于在 2001 年过去了，很多同行在这段时间内也消失了，剩下的都是更具实力的竞争对手。也就是说，即使建筑业的前景看起来似乎更明朗，但今后要在这个领域里发展下去，必须时时维持竞争力，否则就会被更具实力的竞争对手淘汰。”

雨过天晴后的张金泰，今天已是本地“中小企业 500”中的企业之一。展望未来，张群发说，张金泰不会安逸于目前的发展，公司相信新加坡以外还有一片让建筑商扩展的空间，在适当的时机，公司会考虑上市，筹集资金，往海外进攻。

“当然，我们这一回也不会操之过急，以往的种种经验告诉我们，做事前很多时候有必要按部就班，上市之前，我们一定会做足准备。”